

El propósito del curso Certified ScrumMaster® es introducir de manera vivencial los principios fundamentales del marco de trabajo ágil de mayor adopción entre los trabajadores del conocimiento. Desde el punto de vista pedagógico, los marcos de trabajo ágiles constituyen un desafío mayúsculo, dado que comparten con juegos como el ajedrez la paradoja del aprendizaje práctico: las reglas se explican en minutos, pero el verdadero aprendizaje se realiza únicamente mediante su utilización. Este curso logra, en solamente dos días, entusiasmar y formar al asistente, haciéndolo partícipe de su propio aprendizaje.



El curso tiene una duración total de 16 horas, divididas en dos días completos. Al comienzo se realiza una breve introducción al concepto de complejidad, razón de ser del nacimiento de la agilidad. Posteriormente se introducen las reglas del marco de trabajo Scrum, diseñadas para lidiar efectivamente con esa misma complejidad. Luego se realizan varios ejercicios interactivos, que tienen como objetivo lograr que el asistente aprenda con su cuerpo lo que difícilmente recuerde en el futuro con su intelecto: por qué Scrum representa un cambio de paradigma a la hora de organizar nuestro trabajo.

Durante el segundo día se realiza una simulación del marco de trabajo en un entorno lo más realista posible. De este modo el alumno comprueba que, a pesar de haber comprendido las reglas y las prácticas, sus modelos mentales todavía lo lleva a trabajar de esa manera obsoleta de la que se queja día a día. Este es tal vez el principal golpe de efecto que produce el curso: motivar al alumno a recorrer el largo y arduo camino que lo conduce a utilizar Scrum en todo su potencial.

Luego de la simulación se presenta al grupo una lista de posible temas, entre los que se incluyen herramientas complementarias de estimación y planificación, consejos prácticos para llevar adelante las distintas partes del marco de trabajo y hasta una introducción al cambio organizacional. Esta lista será priorizada dinámicamente por el grupo, utilizando los principios de Scrum al propio armado del curso.

## BENEFICIOS

- Entrenamiento en manos de un Certified Scrum Trainer® experto en Agile y Scrum aprobado por Scrum Alliance®
- Certificación oficial Certified ScrumMaster® emitida por Scrum Alliance®
- Amplía tus oportunidades profesionales en todos los sectores de la industria adoptando prácticas ágiles
- Demuestra tu conocimiento en Scrum
- Conoce los fundamentos de Scrum y el alcance del rol
- Conecta con profesionales ágiles comprometidos con la mejora continua

## OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

- Lean, Agile y Scrum
- Competencias Principales del Scrum Master
- Trabajo Colaborativo con el Equipo de Desarrollo
- Trabajo Colaborativo con el Product Owner
- Sinergia dentro de la Organización

## CERTIFICADO - EXAMEN - CONSTANCIA

Una vez completado el curso, el asistente estará listo para realizar el examen de certificación de Scrum Alliance®. Este examen multiple-choice online es requerido para convertirse en Certified ScrumMaster®, lo que además incluye dos años de membresía en Scrum Alliance®, pudiendo acceder a material especial, eventos, seminarios, formación e información para Scrum Masters.

## DESTINADO A

El curso es para todos quienes están trabajando o cooperando con equipos Scrum o planeando implementar Scrum en su organización. Es una gran oportunidad para que los Scrum Masters y Coaches de equipos ágiles fortalezcan su experiencia y obtengan nuevas ideas que les ayuden a mejorar sus prácticas y conocimientos.

## DURACIÓN

- 2 días de 9:00 a 17:00 hrs.

## INCLUYE

- Derecho a presentar el examen para Certified ScrumMaster® (dos intentos)
- Certificación Certified ScrumMaster® emitida por Scrum Alliance® (una vez aprobado el examen)
- Dos años de membresía en Scrum Alliance® donde obtendrás material digital de Scrum & Agile, acceso a foros, descuentos para eventos y mucho más
- Perfil en la plataforma oficial de Scrum Alliance®
- 16 PDU's y 16 SEU's
- Material
- Coffee break continuo
- Comida

## TEMARIO

Uno de los principios básicos de Scrum es la inspección y adaptación permanente con el objetivo de obtener el mejor producto posible en función del contexto en el que se desarrolla. El curso sigue este mismo enfoque, adaptándose a las necesidades y realidades de sus asistentes durante el mismo dictado. Sin embargo, es posible delinear un esqueleto general de los temas que se cubren durante los dos días que dura el mismo:



### 1. ¿Por qué Scrum?

- a. Complejidad relativa
  - i. ¿Complicado o complejo? ¿Mecánico u orgánico?
  - ii. Surfeando el borde del caos
- b. Complejidad absoluta
- c. Outcome (build the right thing) vs output (build the thing right)

### 2. La esencia de Scrum

- a. Desarrollo orgánico vs Desarrollo mecánico
- b. Empirismo: reflexión y evolución permanente

### 3. Las reglas de Scrum

- a. Roles: Equipo autónomo/Product Owner/ScrumMaster
- b. Dinámica: Reuniones y artefactos

### 4. El espíritu de Scrum

- a. Autoorganización
- b. Colaboración y confianza
- c. Foco y flujo

### 5. "El Pajarraco": una simulación muy difícil

El resto del curso se trabaja sobre algunos de estos temas, a elección del grupo:

- a. Estimación y planificación ágil
- b. Consejos y herramientas para
  - i. Daily meetings y armado de Sprint Backlog
  - ii. Planificación y refinamiento
  - iii. Retrospectivas
  - iv. Revisiones
  - v. Armado de Criterio de Terminado
- c. La documentación en Scrum
- d. Cambio organizacional
- e. Primeros pasos con Scrum
- f. Scrum a gran escala
- g. Staffing autoorganizado
- h. Culturas organizacionales

## FACILITADO POR ALAN CYMENT

Egresado de la carrera de Ciencias de la Computación de la Facultad de Ciencias Exactas de la UBA, Alan Cyment fue organizador del primer curso abierto de certificación de Scrum en toda América Latina en agosto de 2006, creador y moderador de la mayor comunidad online de desarrollo ágil de América Latina, se convirtió en 2008 en el primer Certified Scrum Trainer® de habla hispana en el mundo y es actualmente un referente a nivel internacional en capacitación en agilidad utilizando métodos interactivos. Alan ha dictado más de 200 cursos y seminarios en cuatro continentes, tanto en español como en inglés. Es un presentador habitual en las conferencias mundiales de Agile y Scrum, es el autor del libro "El espíritu de Scrum" y co-autor junto a Tobias Mayer del libro "Por un Scrum Popular".